

玉山金融控股股份有限公司  
115年第一次股東臨時會議事錄

時間：115年01月23日（星期五）上午9時。

地點：臺北市內湖區瑞光路399號2樓  
自由廣場會議中心國際演藝廳。

召開方式：實體股東會。

出席：出席股東及股東代理人所代表之股份共計11,730,697,612股（含以電子方式出席行使表決權股數10,309,601,069股），占本公司發行股份總數16,174,000,000股之72.52%。

出席董事：董事長：黃男州（董事會策略委員會及永續發展委員會召集人）  
董事：麥寬成、陳威翰、吳建立、陳美滿、陳茂欽、林隆政。  
獨立董事：張日炎（審計暨風險管理委員會召集人）、  
黃俊堯（薪酬委員會召集人）、  
蔡英欣（公司治理暨提名委員會召集人）、  
丘宏昌、蕭瑞麟。

列席：理律法律事務所 張宏賓律師。  
國際通商法律事務所 胡浩叡律師。  
勤業眾信聯合會計師事務所 楊承修會計師。  
安誠會計師事務所 陳靖玲會計師。  
資誠普華國際財務顧問有限公司 林青青董事。

主席：黃董事長男州



記錄：朱政錚



### 壹、開會程序

一、宣布開會：大會報告出席股數已達法定數額，主席依法宣布開會。

二、主席致詞：(略)。

股東戶號 133006 股東發言要旨：

建議調整開會通知書親自出席的記載方式並將開會通知書內容的字體加大。

主席：謝謝股東的建議，列入未來精進事項。

## 貳、報告事項

- 一、審計暨風險管理委員會就本公司與三商美邦人壽保險股份有限公司股份轉換案之審議結果報告，敬請 鑒察。

說 明：

- 一、依據企業併購法第 6 條規定辦理。
- 二、本公司審計暨風險管理委員會就本公司與三商美邦人壽保險股份有限公司股份轉換案，審議本次併購計畫、交易公平性與合理性之審議報告書，請參閱本手冊第 14 頁附錄一)。

決 定：洽悉。

股東戶號 133006 股東發言要旨：

三商美邦人壽的資產是否有重估？

主席請程國榮財務長回覆：

我們在評估本案時，對三商美邦人壽的資產、負債及淨值都已做很完整的分析，也有顧問團隊協助我們做 DD，評估程序都很完備。

股東戶號 58289 股東發言要旨：

建議改善股東會場地設備；三商美邦人壽資本適足率不足，利差損嚴重，未來玉山金接手後，有沒有信心讓資本適足率到 250% 以上，每股獲利 2 元以上，是否能改善三商美邦人壽的投資效益？

股東戶號 120631 股東發言要旨：

董事會成員有哪幾位對保險業有所認識？審計委員會張召集人是否有審核過保險業？請說明請了哪些保險業的顧問；公司內部是否已有保險相關人才？金融海嘯之後保險業的問題有哪些？請總經理說明「中加(中國、加拿大)協議」等總體經濟對金融市場的影響。

股東戶號 133006 股東發言要旨：

三商美邦人壽的資產價值在合併前後的差異變化為何？不懂「洽悉」的意思為何，希望股東會的用語可以更明確。

主席請程國榮財務長回覆：

1. 玉山雖然是以銀行為主體的金控，但我們早就為有保險子公司做準備，規劃保險教育訓練及人才培育，因此玉山金有很多保險專業人才。
2. 金融海嘯之後，我們看到保險業的投資過於集中，容易產生信用風險；因歷史因素，保險業資產幣別錯配嚴重，產生匯率風險；金融海嘯時保戶要求贖回保單，造成保險公司資金流動性風險，迫使保險公司低價變現資產。金融海嘯對保險公司而言等於是一個壓力測試，這些都讓我們看到保險公司的問題。三商美邦人壽的資本適足率、利差損及體質問題，我們團隊都瞭解這是三商美邦人壽的現況，未來合併後，我們會協助改善資本結構，透過銀行通路與三商美邦人壽合作，增加 CSM，利差損亦會隨之改善。

主席請張日炎獨立董事回覆：

1. 董事會成員雖無深厚保險業背景，但自三年前，玉山金控在第四個十年的策略規劃，就是要壯大金控版圖，亦即要併購保險公司，董事及經營團隊就開始對保險業進行了解。去年委請勤業眾信聯合會計師事務所安排整套保險業訓練課程，共上課 6 次，每次 3 小時以上，董事及獨董都有參加，內容包含基本保險業業務介紹、財務報表分析、接軌 IFRS17 及保險業新一代清償能力制度，董事及獨立董事皆已具備基本保險業認識。
2. 本人擔任勤業眾信聯合會計師事務所會計師期間，即查核金融業，包括銀行、保險及證券，之後又擔任事務所金融服務業的負責會計師，對銀行、保險及證券具有豐富的查核經驗。

股東戶號 58289 股東發言要旨：

三商美邦人壽的資本適足率是核心問題，保險利差是歷史因素，其匯兌未實現損益 600 多億元，公司接手後有辦法彌補嗎？有些業務員的業績很好卻造成公司虧損，不適任人員是否讓之優退？

主席請陳茂欽總經理回覆：

1. 謝謝股東的建議及提醒事項，我們會努力經營好三商美邦人壽，未來成為玉山人壽時，會是我們驕傲的一家子公司。
2. 三商美邦人壽在陳河東先生及翁董事長的帶領下，誠信經營，這也是我們在進行併購案的重要考量之點。股東所提資產、匯兌、利率及國際情勢方面，都是金融業（包括銀行、保險、證券及投信）在經營業務時，必須考量的。
3. 總體經濟方面，不論是川普的政策或地緣政治等都是我們在經營金融業非常重要的考量之點，企業經營最重要的還是人才培育、制度的訂定及決策流程的透明與客觀。

主席：

1. 謝謝股東的提醒及要求，本次併購案邀請的顧問包括：高盛擔任財務顧問，PwC 資誠普華有最好的精算師團隊，律師有 LEE AND LI 和國際通商，玉山內部也組成團隊，經過審慎的評估才決定此併購案。
2. 人壽的經營首重保單的設計，是否符合顧客的需求、是否有未來利潤的累積(CSM)；第二是銷售的管道，目前三商美邦人壽有 8,600 位業務員，玉山有 700 位理專，未來將會有相加相乘的效果。玉山銀行有 810 萬顧客，三商美邦人壽有 200 萬顧客，大約 430 萬張保單，這樣的顧客基礎，非常有助於未來的經營。資產負債的管理當然也非常重要，除了三商美邦人壽的團隊外，玉山的財金部門也有豐富的投資經驗，未來也會延攬外部優秀人才一起加入。最後，資本的管理，一方面玉山可以獲利支持三商壽的資本恢復正常，達到主管機關要求的標準以上；另一方面，獲利越好也會回饋股東，滿足股東的期待。未來三商美邦人壽改名為玉山人壽，帶著玉山的品牌，我們承諾一定會認真經營玉山旗下所有的子公司，讓之發揮綜效，創造顧客及股東的價值。

## 參、討論事項

### 第一案

### 董事會 提

案由：本公司擬以股份轉換方式取得三商美邦人壽保險股份有限公司全部已發行股份，提請 公決。

說明：

- 一、依據金融控股公司法及企業併購法等相關法令規定辦理。
- 二、為壯大金控版圖，綜合考量三商美邦人壽保險股份有限公司（以下稱「三商美邦人壽」）淨值、獲利能力及未來發展潛力，擬以股份轉換方式取得三商美邦人壽全部已發行股份。
- 三、本股份轉換案之預定交易條件摘要如下：

#### （一）股份轉換方式：

本案係由本公司與三商美邦人壽進行股份轉換，股份轉換完成後，本公司取得三商美邦人壽全部已發行股份，三商美邦人壽成為本公司百分之百持股之子公司。

#### （二）交易對價及調整機制：

1. 本案擬由本公司以三商美邦人壽每 1 股普通股換發本公司 0.2486 股普通股之比例，發行普通股新股並交付予三商美邦人壽之全體股東作為對價。
2. 換股比例調整機制詳如股份轉換契約第 4.1 條及第 4.2 條之約定，且授權雙方董事會得於發生股份轉換契約第 4.2 條所列任一情事時進行協商及協議調整換股比例。
3. 三商美邦人壽股東因本案取得不滿本公司普通股一股之畸零股部分，由本公司依股份轉換基

準日前之本公司每股最後交易日收盤價（以下稱「市價」），按比例折算現金予三商美邦人壽股東（不足1元部分應四捨五入至新台幣「元」為止），且授權本公司董事長或其指定之人得洽特定人依市價承購該等畸零股經拼湊為整位數的普通股。倘依法令規定或作業需要而有變更畸零股處理方式之必要時，由本公司董事長或其指定之人全權處理。

(三) 股份轉換基準日：

本案擬於取得相關主管機關核准後，由雙方董事會及/或董事長或其授權之人共同議定股份轉換基準日或依股份轉換契約之約定辦理。

(四) 最終交易日：

如股份轉換契約所列任一先決條件未在最終交易日115年12月31日當日或之前成就或被免除，除經雙方董事會決議另以書面合意延展最終交易日外，股份轉換契約於最終交易日自動終止。

四、本公司經全體獨立董事同意委請獨立專家安誠會計師事務所陳靖玲會計師就本股份轉換案出具換股比例合理性意見書，陳靖玲會計師出具之換股比例合理性意見書認為以三商美邦人壽每一股普通股換發本公司0.2486股普通股之換股比例，介於其評估合理換股比例0.2114股至0.2897股之間，是以，上述換股比例尚屬合理。

五、擬提請授權董事會及/或董事長或其指定之人向主管機關進行一切必要之申請、申報（包括但不限於申請所需書件內容之修正、調整、增補、向主管機關提出說明、補充及依主管機關要求出具文件）、雙方協商、辦理後續股份發行、股份轉換及訂定或變更股份轉換基準日等相關事宜、因應主管機關之指示或法令變更或因事實需要而對本案及股份轉換契約為必要之變更及調整。

六、謹具本案股權轉換契約及換股比例合理性意見書如后  
(請參閱本手冊第 15 頁至第 50 頁附錄二、三)。

決議：本案經投票表決如下表，可計入已出席股東表決權三分之二以上同意本案，主席宣布本案表決通過。

( ) 為電子投票權數

可計入已出席 表決權數	贊 成		反對權數	棄權權數
	權 數	比 率		
11,727,185,071 (電子 10,306,239,590)	10,074,953,428 (電子 8,655,689,512)	85.91%	227,702,992 (電子 226,924,268)	1,424,528,651 (電子 1,423,625,810)

股東戶號 133006 股東發言要旨：

本案是何時開始評估，三商美邦人壽總部大樓的現值有多少？當初準備要併購時，評估的價值有多少？

股東戶號 120631 股東發言要旨：

本案併購的時機是否恰當？未來是不是有機會買到更便宜的標的？

股東戶號 58289 股東發言要旨：

從三商美邦人壽第三季財報的數字來看，抗壓性不足，未來第四季財報出爐後，換股比例會不會再調整？請陳靖玲會計師說明，換股比例是否可能改為 1.46 股？

主席請程國榮財務長回覆：

1. 我們在「盡職調查」時有分析三商美邦人壽的資產，因公開資訊的限制，無法就單一大樓予以評價，但依據三商美邦人壽 2025 年第三季財報，投資性不動產資產價值為新臺幣 207 億元，不動產與設備科目價值為 99 億元。
2. 三商美邦人壽非常努力籌資，截至 114 年 12 月底為止，三商美邦人壽已完成 160.9 億元次債，加上現金增資 10.5 億元，已籌資 171.4 億元，對改善資本適足率非常有幫助。

主席請陳茂欽總經理回覆：

保險業的資產負債或損益的波動度深受總體環境影響，2022 年美國 Fed 暴力升息後，壽險公司營運狀況並不理想，若以舊的會計制度(IFRS 4)來併購並不可行，所以 2022 年到 2025 年間，市場上沒有併購案。2026 年臺灣保險業正式接軌新國際制度(IFRS 17、ICS)，讓併購變得可行；同時主管機關陸續推出在地化措施、過渡性措施、外匯價格準備金新制，讓壽險業的財務體質更健全、可管理亦較能預測，對壽險業未來的發展相當正面。此外，目前壽險業中，玉山可管理、可負擔的標的並不多，三商美邦人壽的大股東為人正派，只是最後的經營結果不理想，因此我們把握這個機會。不論是產業未來的發展、主管機關的政策及標的本身都促成本次的併購案。

主席請陳靖玲會計師回覆：

換股比例合理性評估係依據國際及臺灣評價準則公報的規定來評估，評估基準日為 114 年 10 月 31 日。三商美邦人壽和玉山金都是上市公司，都有活絡市場價格，依據評價準則公報的規定，以市價法來評估。因為三商美邦人壽的股份係百分之百轉換為玉山金股份，在玉山金的價格有調整控制權溢價，股東詢問是否可以調整換股比例，關鍵在評估基準日。

股東戶號 133006 股東發言要旨：

剛剛財務長係以公開的財報資訊回覆，資產價值的波動度相當大，當初評估時的公開財報資訊是多少？

主席：

三商美邦人壽的資產價值大約 1.6 兆元，不動產資產只占 1% 多，未來我們會特別留意其不動產價值的變化。

## 第二案

## 董事會 提

案由：擬修訂本公司章程如說明，提請 公決。

說明：

一、本次主要修訂重點如下：

(一)新增發行特別股為籌資工具。(第5條)

(二)新增特別股之權利義務及發行條件。(第5條之1)

(三)新增特別股股東會必要時得召開之文字。(第12條)

(四)因應本公司董事會風險管理委員會併入審計委員會，合併後更名為「審計暨風險管理委員會」，爰修訂相關條文。(第16條、第28條及第29條)

(五)新增特別股股息權益配發內容。(第36條之1)

二、謹具本公司章程部分條文修正照表如后(修正前全文請參閱本手冊第51頁至第56頁附錄四)。

決議：本案經投票表決如下表，出席股東表決權三分之二以上同意本案，主席宣布本案表決通過。

出席可表決 總權數	贊 成		反對權數	棄權權數
	權 數	比 率		
11,730,697,612 (電子 10,309,601,069)	10,302,534,603 (電子 8,883,270,687)	87.82%	22,576,027 (電子 22,332,839)	1,405,586,982 (電子 1,403,997,543)

股東戶號 133006 股東發言要旨：

若是 2 案一起投票，是不是應該準備 2 個投票箱才不會混淆？另外，不要講洽悉，講股東無異議通過比較能了解。

主席：討論案會有投票表決的程序。

## 玉山金融控股股份有限公司章程部分條文修正對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第五條 本公司資本總額定為新臺幣貳仟億元整，分為貳佰億股，每股新臺幣壹拾元整，授權董事會分次發行，<u>部分得為特別股。</u> 本公司得在前項股份額內發行員工庫藏股、員工認股權憑證及限制員工權利新股，並授權董事會決議分次發行。其發行對象包括符合一定條件之從屬公司員工。</p>	<p>第五條 本公司資本總額定為新臺幣貳仟億元整，分為貳佰億股，每股新臺幣壹拾元整，授權董事會分次發行。 本公司得在前項股份總額內發行員工庫藏股、員工認股權憑證及限制員工權利新股，並授權董事會決議分次發行。其發行對象包括符合一定條件之從屬公司員工。</p>	<p>因應本公司業務發展，新增得發行特別股為籌資工具。</p>
<p>第五條之一 本公司特別股之權利義務及其他重要發行條件如下： 一、<u>本公司每年決算如有盈餘，除依法完納稅捐外，應先彌補以往年度虧損並依法提列法定盈餘公積、提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有餘額，優先分派特別股當年度得分派之股息。</u> 二、<u>特別股股息以年率百分之八為上限，按每股發行價格計算，股息得每年以現金一次發放，於每年股東常會承認財務報告後，由董事會訂定基準日支付前一年度得發放之股息。發行年度及收回年度股息之發放數，按當年度實際發行天數計算。</u> 三、<u>本公司對特別股之股息分派具自主裁量權，如因本公司年度決算無盈餘或盈餘不足分派特別股股息，或因特別股股息之分派將使本公司資本適足率低於法令或主管機關所定最低要求或基於其他必要之考量，本公司得決議不分派特別股股息，特別股股東不得異議。如所發行之特別股為非累積型，其未分</u></p>	<p>(本條新增)</p>	<p>新增本公司特別股之權利義務及重要發行條件。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p><u>派或分派不足額之股息，不累積於以後有盈餘年度遞延償付。</u></p> <p>四、<u>特別股股東除領取本項第二款所述之股息外，不得參加普通股關於盈餘及資本公積為現金及撥充資本之分派。</u></p> <p>五、<u>特別股股東分派本公司剩餘財產之順序優先於普通股股東，且與本公司所發行之各種特別股股東之受償順序相同，均次於一般債權人，但以不超過發行金額為限。</u></p> <p>六、<u>特別股股東於股東會無表決權及選舉權，但得被選舉為董事，於特別股股東會或涉及特別股股東權利義務事項之股東會有表決權。</u></p> <p>七、<u>本公司得發行可轉換或不得轉換之特別股，如為可轉換之特別股，自發行之日起一年內不得轉換，其得轉換期間授權董事會於實際發行條件中訂定。可轉換特別股之股東得根據發行條件申請部分或全部將其持有之特別股依壹股特別股轉換為壹股普通股之比例轉換（轉換比例為1:1）。可轉換特別股轉換成普通股後，其權利義務與普通股相同。特別股轉換年度股息之發放，則按當年度實際發行日數與全年度日數之比例計算，惟於各年度分派股息除權(息)基準日前轉換成普通股者，不得參與分派當年度之特別股股息及之後年度之特別股股利發放，但得參與普通股盈餘及資本公積之分派。如為不得轉換之特別股，特別股股東亦無要求本公司收回其所持有之特別股之權利。</u></p>		

修正條文	現行條文	說明
<p>八、<u>特別股屬無到期日，但本公司得於發行屆滿七年之次日起隨時按原實際發行價格，收回全部或一部之特別股。未收回之特別股，仍延續本條各種發行條件之權利義務。於特別股收回當年度，如本公司股東會決議發放股息，截至收回日應發放之股息，按當年度實際發行日數計算。</u></p> <p>九、<u>特別股股息配發時，按特別股發行先後順序訂定配發順序。</u></p> <p><u>特別股之名稱、發行日期及具體發行條件，授權董事會於實際發行時，視資本市場狀況及投資人認購意願，依本公司章程及相關法令決定之。</u></p>		
<p>第十二條 本公司股東會分為常會及臨時會兩種： 一、常會於每會計年度終結後 6 個月內由董事會召開之。 二、臨時會於必要時，依公司法之相關規定召開之。 <u>特別股股東會於必要時，得依相關法令召開之。</u></p>	<p>第十二條 本公司股東會分為常會及臨時會兩種： 一、常會於每會計年度終結後 6 個月內由董事會召開之。 二、臨時會於必要時，依公司法之相關規定召開之。</p>	<p>新增特別股股東會於必要時得召開之文字。</p>
<p>第十六條 股東會之職權如下： 一、核定及修改公司章程。 二、選舉董事。 三、查核董事會造具之表冊及審計暨<u>風險管理</u>委員會之報告。 四、資本增減之決議。 五、分派盈餘及股息紅利之決議。 六、其他依法令應經股東會議決之事項。</p>	<p>第十六條 股東會之職權如下： 一、核定及修改公司章程。 二、選舉董事。 三、查核董事會造具之表冊及審計委員會之報告。 四、資本增減之決議。 五、分派盈餘及股息紅利之決議。 六、其他依法令應經股東會議決之事項。</p>	<p>因應本公司董事會風險管理委員會併入審計委員會，合併後更名為「審計暨風險管理委員會」，爰修訂章程相關條文。</p>

修正條文	現行條文	說明
第六章 審計暨風險管理委員會及委員會	第六章 審計委員會及委員會	
第二十八條 本公司設審計暨風險管理委員會，由全體獨立董事組成，其人數不得少於三人，其中一人為召集人，且至少一人應具備會計或財務專長。	第二十八條 本公司設審計委員會，由全體獨立董事組成，其人數不得少於三人，其中一人為召集人，且至少一人應具備會計或財務專長。	
第二十九條 審計暨風險管理委員會之職權行使及其他應遵行事項，依相關法令或公司規章之規定辦理。	第二十九條 審計委員會之職權行使及其他應遵行事項，依相關法令或公司規章之規定辦理。	
第三十六條之一 本公司為持續強化財務結構與提升獲利能力，同時維持適足之自有資本，採取剩餘股利政策，分派股票股利以保留所需資金，剩餘之盈餘以現金股利方式分派。 每年度決算如有盈餘，於依法完納一切稅捐後，應先彌補累積虧損，再依法提列法定盈餘公積及特別盈餘公積，必要時得酌提特別盈餘公積，再配發特別股息，次就其餘額及迴轉之特別盈餘公積，連同累積盈餘由董事會擬具盈餘分配議案，提經股東會決議之。本公司得依營運策略及未來資本規劃以決定最適當之股利政策，分派現金股利及(或)股票股利。現金股利不得低於股利總數之 10%，但現金股利每股若低於 0.1 元，則得改以股票股利發放。 股利之分派，以發放股利基準日時記載於股東名簿內之股東所持股份為準。	第三十六條之一 本公司為持續強化財務結構與提升獲利能力，同時維持適足之自有資本，採取剩餘股利政策，分派股票股利以保留所需資金，剩餘之盈餘以現金股利方式分派。 每年度決算如有盈餘，於依法完納一切稅捐後，應先彌補累積虧損，再依法提列法定盈餘公積及特別盈餘公積，必要時得酌提特別盈餘公積，次就其餘額及迴轉之特別盈餘公積，連同累積盈餘由董事會擬具盈餘分配議案，提經股東會決議之。本公司得依營運策略及未來資本規劃以決定最適當之股利政策，分派現金股利及(或)股票股利。現金股利不得低於股利總數之 10%，但現金股利每股若低於 0.1 元，則得改以股票股利發放。 股利之分派，以發放股利基準日時記載於股東名簿內之股東所持股份為準。	依特別股息權益新增文字。
第四十條 本章程訂於民國 90 年 12 月 10 日。於民國 91 年 6 月 26 日股東會第一次修正。 於民國 93 年 6 月 11 日股東會第二次修正。 於民國 94 年 6 月 10 日股東會第三次修正。	第四十條 本章程訂於民國 90 年 12 月 10 日。於民國 91 年 6 月 26 日股東會第一次修正。 於民國 93 年 6 月 11 日股東會第二次修正。 於民國 94 年 6 月 10 日股東會第三次修正。	填列修正日期。

修正條文	現行條文	說明
<p>於民國 95 年 6 月 9 日股東會第四次修正。</p> <p>於民國 97 年 6 月 13 日股東會第五次修正。</p> <p>於民國 101 年 6 月 22 日股東會第六次修正。</p> <p>於民國 102 年 6 月 21 日股東會第七次修正。</p> <p>於民國 103 年 6 月 20 日股東會第八次修正。</p> <p>於民國 105 年 6 月 8 日股東會第九次修正。</p> <p>於民國 106 年 6 月 16 日股東會第十次修正。</p> <p>於民國 108 年 6 月 14 日股東會第十一次修正。</p> <p>於民國 111 年 6 月 17 日股東會第十二次修正。</p> <p>於民國 114 年 6 月 13 日股東會第十三次修正。</p> <p>於民國 115 年 1 月 23 日第一次股東臨時會第十四次修正。</p>	<p>於民國 95 年 6 月 9 日股東會第四次修正。</p> <p>於民國 97 年 6 月 13 日股東會第五次修正。</p> <p>於民國 101 年 6 月 22 日股東會第六次修正。</p> <p>於民國 102 年 6 月 21 日股東會第七次修正。</p> <p>於民國 103 年 6 月 20 日股東會第八次修正。</p> <p>於民國 105 年 6 月 8 日股東會第九次修正。</p> <p>於民國 106 年 6 月 16 日股東會第十次修正。</p> <p>於民國 108 年 6 月 14 日股東會第十一次修正。</p> <p>於民國 111 年 6 月 17 日股東會第十二次修正。</p> <p>於民國 114 年 6 月 13 日股東會第十三次修正。</p>	

肆、臨時動議：無。

股東戶號 133006 股東發言要旨：

就玉山銀行繳費、申請信用卡及點數事宜提問。未來是否會有高齡保單？三商美邦人壽的董監事及總經理是否由玉山指派？股東出席沒有出席費也沒有茶水，以後請改進。

股東戶號 1007955 股東發言要旨：

金龍年、金蛇年帶來金融股的旺年，讓我的「港澳之旅」從南港、南方澳變成了香港及澳門。祝福玉山金一直「攞賺錢」，期許下一個港澳之旅變成珍珠港及澳洲。玉山將挑戰下一個里程碑，祝福玉山一帆風順，走過荊棘之路，更上層樓，別忘與股東分享。

主席：

謝謝股東的祝福。有關股東提及信用卡點數及申請乙事，請信用卡負責主管向股東說明。臺灣在 2025 年 12 月已經進入超高齡社會，亦即 65 歲以上的人口超過 20%，未來一方面要符合顧客的需求，另一方面這也是金融業的企業社會責任，為銀髮族打造更好的金融、友善的金融而且是創造價值的金融。玉山金控有了保險、投信，產品可以更多元，綜效也會更大，我們一定會努力來創造顧客價值、股東價值，再次感謝股東的支持、勉勵及鞭策。

伍、散會（同日上午 10 時 25 分）

主 席：黃男州



記 錄：朱玫錚



※本股東常會議事錄依公司法第 183 條第 4 項規定記載議事經過之要領及其結果，會議進行內容、程序及股東發言仍以會議影音紀錄為準。

附錄一

玉山金融控股股份有限公司  
審計暨風險管理委員會審議報告書

審計暨風險管理委員會就本公司與三商美邦人壽保險股份有限公司之股份轉換案，審議本次併購計畫、交易公平性及合理性，經本審計暨風險管理委員會審議完竣，認為尚屬允當，爰依照企業併購法第六條之規定報告如上，敬請 鑒察。

此 上

本公司 115 年第一次股東臨時會

玉山金融控股股份有限公司  
審計暨風險管理委員會

召集人：張日炎

中 華 民 國 1 1 4 年 1 1 月 5 日

## 附錄二

2025/11/5 股份轉換契約 (簽署版)

# 股份轉換契約

玉山金融控股股份有限公司  
三商美邦人壽保險股份有限公司

中華民國 114 年 11 月 5 日

## 股份轉換契約

本股份轉換契約（以下稱「本契約」）係由玉山金融控股股份有限公司（統一編號為：70796305，以下稱「甲方」）與三商美邦人壽保險股份有限公司（統一編號為：84443471，以下稱「乙方」）於民國（下同）114年11月5日（以下稱「本契約簽署日」）所共同簽署。

緣甲方為玉山金融控股股份有限公司，擬依金融控股公司法、企業併購法、其他相關法令規定及本契約約定，以股份轉換方式，由甲方發行普通股予乙方全部股東，作為取得乙方全部已發行股份之對價（以下稱「本交易」或「股份轉換」）。於股份轉換完成後，乙方將成為甲方百分之百持股之子公司。

爰此，基於上述事實以及甲乙各方之聲明與保證、承諾及合意，甲乙雙方特簽訂本契約，以資共同遵循：

### 第1條 股份轉換

- 1.1 甲乙雙方同意，甲方應於股份轉換基準日（定義如本契約第5.2條），依本契約第3.1條約定之換股比例（或本契約第4條所定調整後之換股比例，如有適用），發行普通股予乙方全部股東，完成股份轉換，以取得乙方全部已發行股份。於股份轉換完成後，乙方將成為甲方百分之百持股之子公司。
- 1.2 雙方同意進行本交易並無須修改各自之公司章程，但甲方為協助乙方執行增資承諾書及增資計畫書（定義如本契約第6.1.2條）所需之章程修正，得按適用法規及內部規章逕行辦理，不受本條拘束。雙方同意於股份轉換基準日前，如有實際變更各自公司章程之需要者，應與他方協商，經雙方確認不影響本交易之執行及甲、乙雙方股東權益者，始得變更之。

### 第2條 股份轉換前資本額、發行股數及種類

- 2.1 於本契約簽署日，甲方之額定資本總額為新台幣 200,000,000,000 元整，分為普通股 20,000,000,000 股，每股面額為新台幣 10 元；甲方實收資本總額為新台幣 161,740,000,000 元，已發行普通股 16,174,000,000 股。甲方並無庫藏股或其他已發行流通在外得以轉換、轉為或交換為甲方股權之有價證券。
- 2.2 於本契約簽署日，乙方之額定資本總額為新台幣 95,000,000,000 元整，分為普通股 9,500,000,000 股，每股面額為新台幣 10 元；乙方實收資本總額為新台幣 58,995,010,440 元，已發行普通股 5,899,501,044 股。乙方並無庫藏股或其他已發行流通在外得以轉換、轉為或交換為乙方股權之有價證券。
- 2.3 於本交易中，乙方股東預計轉讓予甲方之股份總數，以乙方於股份轉換基準日實際發行之普通股股份總數為準。

### 第3條 換股比例

- 3.1 甲乙雙方同意如本交易經甲乙雙方股東會分別決議通過，並取得主管機關許可後（定義如本契約第 6.1.2 條），甲方應按股份轉換基準日（定義如本契約第 5.2 條），乙方股東名簿所載各股東持有乙方普通股之情形，以乙方每一股普通股股份換發甲方 0.2486 股普通股之比例（以下稱「換股比例」），發行普通股新股並交付予乙方之全體股東。甲方實際發行並交付普通股之數額，以乙方於股份轉換基準日實際已發行之股份總數，按本契約第 4 條約定調整後（如有適用）之換股比例計算之。
- 3.2 乙方股東因股份轉換取得不滿甲方普通股一股之畸零股部分，普通股由甲方依其於股份轉換基準日前之最後交易日收盤價（以下稱「市價」），按比例折算現金予乙方股東（不足 1 元部分應四捨五入至新台幣「元」為止），且甲方得授權甲方董事長或其指定之人洽特定人依市價承購該等畸零股經拼湊為整位數的普通股。倘依法令規定或作業需要而有變更本條畸零股處理方式之必要時，由甲方之董事長或其指定之人全權處理。
- 3.3 依第 3.1 條約定之換股比例計算，股份轉換後甲方額定資本額預計為新台幣 200,000,000,000 元，實收資本額預計為新台幣 176,406,159,600 元，每股面額為新台幣 10 元，已發行普通股預計為 17,640,615,960 股。甲方實際發行新股之數額，以乙方於股份轉換基準日實際發行之股份總數，按本契約第 4.1 條約定調整後（如有適用）之換股比例計算之。
- 3.4 甲方所發行之新股普通股之權利義務與甲方已發行之上市普通股相同。

### 第4條 換股比例之調整

- 4.1. 甲乙雙方同意，自本契約簽署日起至股份轉換基準日止，任一方如發放股票股利及/或現金股利，將依本條進行換股比例調整，無須另行召開股東會決議。上述換股比例調整，適用下列公式設算時，計算至小數點以下第四位數，小數點以下第五位數採四捨五入：

- 4.1.1. 發放股票股利及/或現金股利時之調整公式：

- i. 如甲方發放現金股利，換股比例應按下列公式調整：

$$\text{調整後換股比例} = \frac{\text{乙方參考價格}}{\text{甲方參考價格} - \text{甲方每股現金股利}}$$

- ii. 如甲方發放股票股利，換股比例應按下列公式調整：

$$\text{調整後換股比例} = \text{換股比例} * \left(1 + \frac{\text{甲方每股股票股利}}{10}\right)$$

- iii. 如乙方發放現金股利，換股比例應按下列公式調整：

$$\text{調整後換股比例} = \frac{\text{乙方參考價格} - \text{乙方每股現金股利}}{\text{甲方參考價格}}$$

iv. 如乙方發放股票股利，換股比例應按下列公式調整：

$$\text{調整後換股比例} = \frac{\text{換股比例}}{1 + \frac{\text{乙方每股股票股利}}{10}}$$

上述公式參數定義如下：

甲方參考價格為甲方普通股於 114 年 11 月 5 日(不含)前 60 個交易日收盤價之簡單算數平均，亦即新台幣 32.99 元。

乙方參考價格為甲方參考價格\*調整前換股比例，計算至小數點以下第二位數，小數點以下第三位數採四捨五入。

4.1.2. 為免疑義，(1)如本契約第 4.1.1 條各款係同時發生，則調整公式應累計適用。例如，倘甲方於同一次股東會決議配發現金股利及股票股利，且涉及之除息基準日與除權基準日均定於股份轉換基準日前，應先按第(i)款規定進行調整後，再按第(ii)款規定進行調整。(2)如本契約第 4.1.1 條第(i)款至第(iv)款任一股利配發涉及之除息基準日與除權基準日係定於股份轉換基準日後者，則該項股利配發事由應無須按相關款項規定進行換股比例調整。

4.1.3. 任一方發生本契約第 4.1.1 條第(i)款至第(iv)款所載之事由時，應於 5 個營業日內將該項事由及調整後之結果書面通知他方，並按他方之合理要求提供相關資料，經他方書面確認無誤後，雙方應按相關法令及第 8.5 條規定進行公告，並依第 4.4 條所定之程序辦理。

4.2. 甲乙雙方應提報股東會決議通過，授權雙方董事會，自本契約簽署日起至股份轉換基準日，任一方如發生下列情事時(以下稱「調價情事」)，除本契約另有約定外，他方(以下稱「有權調價方」)得請求前者進行協商，由甲乙雙方董事會儘速協議調整本契約第 3.1 條之換股比例，並於調價情事發生後 10 個營業日內或甲乙雙方另行協議之其他時間內完成換股比例之調整，無須另行召開股東會決議該項調整。如雙方無法於前開期間內本於善意達成換股比例調整之協議，有權調價方得終止本契約：

4.2.1 甲方或乙方取得或處分公司重大資產或其他重大影響其財務或業務行為；

4.2.2 甲方或乙方辦理現金增資、發行轉換公司債、無償配股、發行附認股權公司債、附認股權特別股、認股權憑證及/或其他具有股權性質之有價證券，惟甲方得逕行辦理下列發行新股，不受本條限制：(1)甲方為執行本交易，依本契約規定對乙方全體股東發行普通股；(2)甲方依章程規定，自可分配盈餘

分配股東股票股利者，但應依第 4.1 條規定進行換股比例之調整；及(3)甲方依章程與內部規範規定，自可分配盈餘提撥員工股票酬勞並據以發行新股，於擬發行員工股票酬勞不超過 20,000,000 股範圍內，無須按第 4.1 條規定進行換股比例之調整；

- 4.2.3 發生重大不可抗力事件或災害、重大虧損、重大訴訟、財務業務重大變動或其他重大不利影響甲方或乙方股東權益或證券價格之情事；
  - 4.2.4 其他依法令規定或經主管機關核示或為使本交易順利取得主管機關之核准而有調整換股比例之必要者(為免疑義，於本條情事發生時，雙方均為有權調價方)；
  - 4.2.5 任一方違反本契約第 7 條聲明與保證及第 8 條承諾事項，致對該方之財務及業務等產生重大不利影響；或
  - 4.2.6 依法買回庫藏股或其他依法取得各自公司股份之情事，但甲乙任何一方對於其股東就股份轉換依法表示異議後買回持股者，不在此限。
- 4.3. 第 4.2 條所稱「重大」，係指單一或多個事件其事狀程度對於一方合併或個體財務報表中之淨值所導致或合理預期可能導致之負面影響，相較於該方 114 年財務報表（如為甲方，即為甲方 114 年財務報表，定義如本契約第 7.1.4 條；如為乙方，即為乙方 114 年財務報表，定義如本契約第 7.2.4 條）之淨值累計減少或合理預期可能累計減少 10%（含）以上之情形。
- 4.4. 甲乙雙方因本契約第 4 條規定調整換股比例後，應依法令規定向相關主管機關申請或修正所需之許可及核准。

#### **第5條 股份轉換時程**

- 5.1 除甲乙雙方以書面另行合意外，甲乙雙方應於 115 年 1 月 23 日或甲乙雙方董事會指定之其他日期，分別依法召開股東會通過本交易及本契約。
- 5.2 如本契約第 6 條約定之先決條件已全部成就或業經放棄，股份轉換應於甲乙雙方董事會依法令規定及本契約第 5.3 條所決定之股份轉換基準日（以下稱「**股份轉換基準日**」）完成。
- 5.3 於本契約第 6.1.2 條約定之主管機關許可均已取得後 20 個營業日內，甲乙雙方董事會及/或其授權之人應共同議定股份轉換基準日。如甲乙雙方未於前述期限內共同議定股份轉換基準日者，應以本契約第 6.1.2 條約定之主管機關許可均已取得或完成後 30 個營業日為股份轉換基準日。
- 5.4 甲乙雙方應依本契約預定時程執行本交易，如無法依本契約第 5.2 條及第 5.3 條之約定完成股份轉換之程序時，應經甲乙雙方董事會及/或其授權之人協商變更時程，繼續執行本交易。

- 5.5 乙方股份將於本交易完成後依法終止上市交易，乙方應於乙方股東會通過本交易且本契約第 6 條約定之其他先決條件已全部成就（或業經放棄）後，依相關法令規定向臺灣證券交易所股份有限公司（以下稱「證交所」）申請於股份轉換基準日終止上市交易。
- 5.6 甲乙雙方應相互配合，並出具各項文件及辦理申請作業，以儘速取得本契約第 6.1.2 條約定之主管機關許可。

## 第6條 股份轉換之先決條件

- 6.1 甲方及乙方完成本交易之義務，取決於以下各條件均已成就：
- 6.1.1 甲方及乙方之股東會均業已依法決議通過本交易及本契約；
- 6.1.2 本交易已取得相關主管機關必要之許可、同意或核准，包括但不限於(1)金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）就本交易依金融控股公司法第 26 條及企業併購法第 29 條規定等所為之核准、(2)甲方因本交易募集發行普通股向金管會申報生效、(3)乙方依保險業自有資本與風險資本選擇性過渡措施應注意事項等規定向金管會提報之增資承諾書（以下稱「增資承諾書」）、增資計畫書（以下稱「增資計畫書」）、選擇性過渡措施及彈性監理措施等已獲核准、(4)證交所就乙方因本交易完成於股份轉換基準日終止上市交易之核准、(5)證交所就甲方因本交易完成募集發行普通股於股份轉換基準日上市之核准及(6)公平交易委員會就本交易所為之一切相關核准或豁免等（以下合稱「主管機關許可」）；
- 6.1.3 本交易之完成生效未受到具備管轄權之法院所為暫時性或永久性禁制令或其他命令或受到其他法令之限制或禁止；及
- 6.1.4 本交易之完成未因任何主管機關所發出、制定、公布或執行之任何法律、規定或規則而受到重大禁止或限制或致本交易之完成違法。
- 6.2 甲方完成本交易的義務，取決於以下各條件均已成就，或經甲方書面同意而免除該條件：
- 6.2.1 乙方之聲明與保證於股份轉換基準日於所有重大性方面均為真實且正確，但如個別聲明與保證本身之內容已含有相關重大性之要求時，就該等聲明與保證而言，應於股份轉換基準日為真實且正確；及
- 6.2.2 乙方並無重大違反其於本契約下之義務與承諾之情事。
- 6.3 乙方完成本交易的義務，取決於以下各條件均已成就，或經乙方書面同意而免除該條件：
- 6.3.1 甲方之聲明與保證於股份轉換基準日於所有重大性方面均為真實且正確，

但如個別聲明與保證本身之內容已含有相關重大性之要求時，就該等聲明與保證而言，應於股份轉換基準日為真實且正確；及

6.3.2 甲方並無重大違反其於本契約下之義務與承諾之情事。

6.4 如第 6.1 條至第 6.3 條所列之任一條件未在 2026 年 12 月 31 日（以下稱「最終交易日」）當日或之前成就或被免除，除經甲乙雙方董事會決議另以書面合意延展最終交易日外，本契約於最終交易日自動終止。

6.5 為免疑義，未違約（或未發生事由）之一方按第 6.2 或 6.3 條規定依其裁量權書面免除有關先決條件者，不構成對其依本契約所享有之權利或救濟之限制或妨礙，亦不得視為免除他方依本契約其他義務履行之責。

## 第7條 聲明與保證

7.1 甲方應對乙方聲明與保證於本契約簽署日及股份轉換基準日，下列事項均為真實且正確，惟甲方已依法公開揭露、或揭露於甲方 113 年年報或甲方 114 年財務報表（定義如本契約第 7.1.4 條）、或已由甲方或甲方董事、經理人、員工、顧問或代理人以書面（包含但不限於以任何電磁紀錄或電子郵件形式呈現者）於本契約簽署日前揭露予乙方者，不在此限：

7.1.1 公司之合法設立及存續：甲方係依據中華民國公司法設立登記且合法存續之金融控股公司，具有一切必要之能力及權限從事其業務，甲方並已取得所有必要之執照、核准、許可及其他證照以從事其營業。甲方之已發行股份均經合法授權及發行，且股款業已繳足。甲方未發行其他具股權性質之有價證券，且未發行、出具或簽訂其他選擇權、認股權、可轉換或可交換證券、優先承買權、優先認購權、有法律效力之承諾等可取得甲方股份，但第 4.2.2 條另有規定者，不在此限。甲方無任何利益參與或有類似契約約定，而使他人得以獲得如同普通股股東之權益。

7.1.2 本契約之合法性及有效性：本契約之簽訂及履行並無違反(1)中華民國現行法令；(2)任何法院或相關主管機關之裁判、命令或處分；(3)甲方公司章程、董事會或股東會決議；或(4)甲方依法應受拘束之任何契約、協議、聲明、承諾、保證、擔保、約定或其他義務。本契約之簽訂及履行應本於甲方合法且有效之決議及授權，且本契約構成甲方合法且具法律拘束力之義務，本契約條款對甲方具有執行力。

7.1.3 核准與許可：股份轉換業經甲方董事會決議通過，除應經甲方股東會之決議通過，以及第 6.1.2 條所定之主管機關許可外，甲方簽訂及履行本契約無須另行取得任何其他授權、核准、許可、申報或同意。

7.1.4 財務報表及財務資料：經會計師核閱之甲方截至 114 年 6 月 30 日之合併財務報表（以下稱「**甲方 114 年財務報表**」），係依據應適用之會計原則編製，

且於所有重大性方面已允當表達甲方及其重要子公司至該報表日期止之財務狀況。截至甲方 114 年財務報表之日期止，甲方及其重要子公司並無任何依適用之會計原則應揭露於甲方合併財務報表之重大負債（不論係直接、間接或或有負債）而未顯示於該報表或其附註中者。本契約所稱甲方「重要子公司」，係指玉山商業銀行股份有限公司。

- 7.1.5 資產：甲方及其重要子公司就所使用之資產皆具有合法之所有權、使用權或其他權源，其使用、收益或處分，除已依法公開揭露，不受任何拘束或限制。
- 7.1.6 無重大不利變更：自 114 年 6 月 30 日後，甲方及其重要子公司之營運均(1)維持正常營運方式；且(2)未違反法令、法院裁判、主管機關之命令或處分、公司章程或其他內稽、內控及公司治理之相關規定，致使其業務、財務、財產、營運或股東權益已產生或合理預期將產生重大不利影響。
- 7.1.7 無重大新增債務：除因正常營運活動所產生者外，甲方及其重要子公司自 114 年 6 月 30 日起截至本契約簽署日止，並未有任何新增之負債、義務、負擔或或有負債，致對甲方或其重要子公司業務、財務、財產、營運或股東權益已產生或合理預期將產生重大不利之影響。
- 7.1.8 租稅之申報及繳納：甲方及其重要子公司依法應申報之所有租稅皆已於法定期限內如實申報，並已於繳納期限內全部繳納完竣，甲方及其重要子公司並無任何滯報、漏稅、短報、逃漏稅捐或其他違反相關稅法規定、命令或解釋函令之重大情事。
- 7.1.9 訴訟及非訟事件：甲方或其重要子公司並無任何進行中或顯有發生可能之訴訟事件或非訟事件，其結果足使公司解散或重大變動其組織、資本、業務計畫、財務狀況、停頓營運或對甲方或其重要子公司之業務、財務、財產、營運或股東權益已產生或合理預期將產生重大不利之影響。
- 7.1.10 勞資關係：甲方或其重要子公司並無任何重大勞資糾紛或有違反相關勞工法令，而其結果足以對其業務、財務、財產、營運或股東權益已產生或合理預期將產生重大不利影響之情事。
- 7.1.11 未違反契約：甲方及其重要子公司未就其為當事人、或受拘束、或其所有財產為契約標的之任何受託契約、抵押契約、信託契約、借貸契約或其他契約，有任何重大違約行為。
- 7.1.12 獨立判斷：甲方簽署本契約前，已進行所有必要之獨立調查及分析，並僅以該獨立調查及分析之結果、本契約之相關條款條件及乙方於本契約第 7.2 條所為之聲明與保證為其決定之基礎。
- 7.2 乙方應對甲方聲明與保證於本契約簽署日及股份轉換基準日，下列事項均為真實且正確，惟乙方已依法公開揭露、或揭露於乙方 113 年年報或乙方 114 年財務報

表（定義如本契約第 7.2.4 條）、或已由乙方或乙方董事、經理人、員工、顧問或代理人以書面（包含但不限於以任何電磁紀錄或電子郵件形式呈現者）於本契約簽署日前揭露予甲方者（包括但不限於盡職調查過程中揭露者），不在此限：

- 7.2.1 公司之合法設立及存續：乙方係依據中華民國公司法設立登記且合法存續之人壽保險業，乙方具有一切必要之能力及權限從事其業務，並已取得所有必要之執照、核准、許可及其他證照以從事其營業。乙方之已發行股份均經合法授權及發行，且股款業已繳足。乙方未發行其他具股權性質之有價證券，且未發行、出具或簽訂其他選擇權、認股權、可轉換或可交換證券、優先承買權、優先認購權、有法律效力之承諾等可取得乙方股份。乙方無任何利益參與或有類似契約約定，而使他人得以獲得如同普通股股東之權益。
- 7.2.2 本契約之合法性及有效性：本契約之簽訂及履行並無違反(1)中華民國現行法令；(2)任何法院或相關主管機關之裁判、命令或處分；(3)乙方之公司章程、董事會或股東會決議；或(4)乙方依法應受拘束之任何契約、協議、聲明、承諾、保證、擔保、約定或其他義務。本契約之簽訂及履行應本於乙方合法且有效之決議及授權，且本契約構成乙方合法且具法律拘束力之義務，本契約條款對乙方具有執行力。
- 7.2.3 核准與許可：股份轉換業經乙方董事會決議通過，除應經乙方股東會之決議通過，以及第 6.1.2 條所定主管機關許可外，乙方簽訂及履行本契約無須另行取得任何其他授權、核准、許可、申報或同意。
- 7.2.4 財務報表及財務資料：提供予甲方之經會計師核閱之乙方截至 114 年 6 月 30 日之個體財務報表（以下稱「**乙方 114 年財務報表**」）及股份轉換前乙方財務報表，係依據應適用之會計原則編製，且於所有重大性方面均允當表達乙方至該報表日期止之財務狀況。截至乙方 114 年財務報表之日期止，乙方並無任何依適用之會計原則應揭露於乙方財務報表之重大負債（不論係直接、間接或或有負債）而未顯示於該報表或其附註中者。
- 7.2.5 資產：乙方就所使用之資產皆具有合法之所有權、使用權或其他權源，其使用、收益或處分，不受任何拘束或限制。
- 7.2.6 無重大不利變更：自 114 年 6 月 30 日後，乙方之營運均(1)維持正常營運方式；且(2)未違反法令、法院裁判、主管機關之命令或處分、乙方之公司章程或其他內稽、內控及公司治理之相關規定，致使其業務、財務、財產、營運或股東權益已產生或合理預期將產生重大不利影響。
- 7.2.7 法令遵循：除乙方於盡職調查過程中已揭露者外，乙方並無違反適用法令，以致對其業務或營運有重大不利影響；且就乙方所知，亦無任何情形將導致乙方違反適用法令，以致對其業務或營運有重大不利影響。

- 7.2.8 契約及承諾：乙方於盡職調查程序中所揭露及/或提供予甲方之重大契約、協議、聲明、擔保、約定或其他重大義務、負擔或限制或任何重大不利益（包括但不限於以任何電磁紀錄或電子郵件呈現者）（以下稱「重大義務」），於所有重大性方面均為真實且正確，並無任何未揭露及/或提供予甲方之重大義務。乙方於盡職調查程序中所揭露及/或提供予甲方之重大契約皆為有效且具拘束力。
- 7.2.9 無重大新增債務：除因正常營運活動所產生者外，乙方自 114 年 6 月 30 日起截至本契約簽署日止，並未有任何新增之負債、義務、負擔或或有負債，致對乙方業務、財務、財產、營運或股東權益已產生或合理預期將產生重大不利之影響。
- 7.2.10 租稅之申報及繳納：乙方依法應申報之所有租稅皆已於法定期限內如實申報，並已於繳納期限內全部繳納完竣，乙方並無任何滯報、漏稅、短報、逃漏稅捐或其他違反相關稅法規定、命令或解釋函令之重大情事。
- 7.2.11 訴訟及非訟事件：乙方並無任何進行中或顯有發生可能之訴訟事件或非訟事件，其結果足使公司解散或重大變動其組織、資本、業務計畫、財務狀況、停頓營運或對乙方之業務、財務、財產、營運或股東權益已產生或合理預期將產生重大不利之影響。
- 7.2.12 勞資關係：(1)乙方並無任何重大勞資糾紛、違反相關勞工法令、受勞動主管機關處分、罷工或停工情事，而其結果足以對其業務、財務、財產、營運或股東權益已產生或合理預期將產生重大不利影響之情事；(2)於本契約簽署日（不包括股份轉換基準日），乙方並非任何團體協約之當事人，亦未與工會或勞工組織訂定任何勞工契約；且(3)除按第 10 條所載之員工權益保障事項規定，為取得主管機關許可而提出或承諾之員工安置計畫（或類似性質之方案）並經雙方書面同意者外，乙方並未對其員工或經理人承諾亦無提供其員工或經理人任何優惠待遇（定義如下）。前稱「優惠待遇」係指執行本交易使乙方之員工或經理人得請求任何因控制權變更或委任/僱傭契約提前終止或解除而需提供之給付或福利（包括但不限於任何優於勞動相關法令、團體協約或其他處理員工權益問題等類似性質之措施或方案）。
- 7.2.13 未違反契約：乙方未就其為當事人、或受拘束、或其所有財產為契約標的之任何受託契約、抵押契約、信託契約、借貸契約或其他契約，有任何重大違約行為。
- 7.2.14 關係人交易：乙方與現任之董事、經理人、主要股東間所進行之關係人交易或類此安排（包括但不限於移轉訂價，亦不限於購買、銷售、租賃、投資、服務或經營等其他交易），均遵守相關法令規定並符合常規交易。
- 7.2.15 智慧財產權：乙方現行所使用、且對其營運屬必要與重要之商標、服務標章、

網域名稱、專利、著作權與電腦軟體，均為乙方所有或有合法使用之權利，並無侵害他人權利或遭他人侵害或竊用、亦無進行中之爭訟事件致對其有重大不利影響之情事。

7.2.16 保險：乙方就其資產與營運已投保依適用法令或業界慣例應投保之保險，相關保單皆為有效，並無逾時向有關保險公司申請理賠或保險公司拒絕理賠等情事，而其結果足以對其業務、財務、財產、營運或股東權益已產生或合理預期將產生重大不利影響。

7.2.17 獨立判斷：乙方簽署本契約前，已進行所有必要之獨立調查及分析，並僅以該獨立調查及分析之結果、本契約之相關條款條件及甲方於本契約第 7.1 條所為之聲明與保證為其決定之基礎。

7.3 本契約第 7 條所稱「重大」，係指其事狀程度對於甲方合併財務報表或乙方個體財務報表中之淨值所導致或合理預期導致之負面影響，相較於甲方 114 年財務報表或乙方 114 年財務報表中之淨值已經減少或合理預期將減少 10%（含）以上之情形。

#### 第8條 承諾事項

8.1 甲方向乙方承諾，自本契約簽署日至股份轉換基準日止，應依其日常經營業務之方式繼續經營業務，且未經乙方事前之書面同意，甲方及其重要子公司不得從事下列事項：

8.1.1 決議本交易以外或依正常營運所需者以外之增資、發行新股、發行員工認股權憑證、可轉換公司債、附認股權公司債、附認股權特別股、存託憑證、認股權憑證或其他具有股權性質之有價證券，但第 4.2.2 條另有規定者，不在此限。

8.1.2 除依法令規定及本契約第 9 條約定買回對本交易表明異議股東之股份外，自行或透過任何第三人直接或間接買回其已發行之股份或具有股權性質之有價證券，辦理減資、決議解散、清算、聲請重整、和解或破產。

8.1.3 與任何第三人協商或簽訂任何涉及金額超過甲方 114 年財務報表或其重要子公司截至 114 年 6 月 30 日之個體財務報表（依適用情況）之帳面淨值 10%之有關(1)合併、換股或重大策略聯盟之契約；(2)締結、變更或終止關於出租全部營業、委託他人經營或與他人經常性共同經營之契約；(3)讓與全部或主要部分之營業或財產予他人；(4)受讓他人全部營業或財產；或(5)任何與前述(1)至(4)有類似效果之交易之契約、協議、其他承諾、意向書或備忘錄。

8.1.4 對外簽訂任何涉及金額超過甲方 114 年財務報表或其重要子公司截至 114 年 6 月 30 日之個體財務報表（依適用情況）之帳面淨值 1%之契約或為任

何該等重大承諾，但因依據業界通常交易模式，或經營日常業務所生者（包括但不限於簽訂契約以取得預計做為行舍使用之不動產），不在此限。

8.1.5 除因正常營運活動所需者外，就金額超過新台幣 50,000,000 元之權利予以放棄、拋棄、捨棄或怠於主張任何現仍有效存續之權利或利益，或就金額超過新台幣 50,000,000 元之爭議、糾紛或訴訟與任何第三人進行和解，或為其他不利於自身之行為。

8.1.6 提高員工（包含經理人、董事及公司聘任之顧問）之待遇、福利、其他利益或不當地雇用大量員工，但甲方依照既有員工晉升調薪制度，進行年度晉升調薪，或依照既有實務作業慣例辦理者，不在此限。

8.1.7 採取任何作為或不作為，而可合理預期該作為或不作為將導致(1)使其於本契約第 7 條之聲明與保證事項不真實或不正確；(2)使其業務產生本質上之變更；或(3)使本契約第 6 條所定之先決條件無法成就。

8.1.8 取得或處分（包括但不限於設定擔保物權）任何金額超過甲方 114 年財務報表或其重要子公司截至 114 年 6 月 30 日之個體財務報表（視適用情況）之帳面淨值 1%之資產，但依適用法令所為之金融業資金運用或因正常營運活動所生者，不在此限。

8.2 甲方承諾自本契約簽署日至股份轉換基準日止，甲方及其重要子公司應符合下列事項：

8.2.1 維持正常營運活動及慣行之營運方式，並善盡善良管理人之注意義務經營其營業。

8.2.2 在不違反甲方或重要子公司應遵守之相關法規或命令之前提下，於獲知有任何已發生或即將發生以其為當事人或受告知對象之重大或足以影響股份轉換之主管機關命令或處分、訴訟、仲裁、非訟事件、行政救濟、請求、調查或法律程序時，應立即通知乙方。

8.2.3 違反其依本契約所為之任何聲明、保證，或未履行其依本契約所為之承諾時，應立即通知乙方。

8.2.4 發生本契約第 4 條得進行換股比例調整之事由時，應立即通知乙方。

8.2.5 本於誠信儘速辦理本交易之各項法定程序，包括申請主管機關許可之相關程序，或其他主管機關之核准等。

8.3 乙方向甲方承諾，自本契約簽署日至股份轉換基準日止，應依其日常經營業務之方式繼續經營業務，且未經甲方事前之書面同意，乙方不得從事下列事項：

8.3.1 決議發行新股、發放股利、發行員工認股權憑證、可轉換公司債、附認股權

公司債、附認股權特別股、存託憑證、認股權憑證或其他具有股權性質之有價證券，或新增金額超過新台幣 150,000,000 元之債務或發行超過前稱金額具資本性質之有價證券，惟乙方為履行增資承諾書及增資計畫書所新增之債務或發行具資本性質有價證券，不在此限。

- 8.3.2 除依法令規定及本契約第 9 條約定買回對本交易表明異議股東之股份外，自行或透過任何第三人直接或間接買回其已發行之股份或具有股權性質之有價證券，辦理減資、決議解散、清算、聲請重整、和解或破產。
- 8.3.3 與任何第三人協商或簽訂任何有關(1)合併、換股或重大策略聯盟之契約；(2)締結、變更或終止關於出租全部營業、委託他人經營或與他人經常性共同經營之契約；(3)讓與全部或主要部分之營業或財產予他人；(4)受讓他人全部營業或財產；或(5)無法提前解除或終止或提前解約將導致賠償金額超過新台幣 50,000,000 元之委外作業、委任、承攬、租賃、授權或聘僱等契約；或(6)任何與前述(1)至(5)有類似效果之交易之契約、協議、其他承諾、意向書或備忘錄。
- 8.3.4 對外簽訂任何涉及金額超過新台幣 50,000,000 元之契約或為任何該等重大承諾。
- 8.3.5 (1)就金額超過新台幣 50,000,000 元之權利予以放棄、拋棄、捨棄或怠於主張任何現仍有效存續之權利或利益，或就金額超過新台幣 50,000,000 元之主張、爭議、糾紛或訴訟與任何第三人進行和解，或為其他不利於自身之行為。(2)就乙方於盡職調查過程中所揭露與部分工時制最低工資或業務員勞動契約性質有關之訴訟或調解，不論涉及金額為何，非經甲方事先書面同意，不得與該項程序之相對人進行和解、撤回程序，或為其他不利於乙方之行為；於本契約簽署日後，如有新增本條第(2)項所稱特定勞動性質訴訟者，乙方應立即通知甲方，並適用本項規定。
- 8.3.6 (1)修訂公司員工之工作規則；(2)提高員工（包含經理人、董事及公司聘任之顧問）之待遇、福利、其他利益（包括但不限於提高員工、經理人及董事之工資、薪水、報酬、酬勞、待遇、紅利、獎勵、員工認股權、員工保險、退休金、資遣計畫、其他有關員工福利；增加或承諾增加任何員工福利下之福利）；(3)不當地雇用大量員工或(4)新委任經理人。但乙方依照既有員工晉升調薪制度進行年度晉升調薪，或依照法令要求或既有實務作業慣例於合理範圍內辦理者，或係因現存委任/僱傭契約屆期之展期或為展延現有契約而另訂條件相同之新約者，皆不在此限。
- 8.3.7 採取任何作為或不作為，而可合理預期該作為或不作為將導致(1)使其於本契約第 7 條之聲明與保證事項不真實或不正確；(2)使其業務產生本質上之變更；或(3)使本契約第 6 條所定之先決條件無法成就。

- 8.3.8 取得或處分（包括但不限於取得或處分不動產、使用權資產及設定擔保物權等）任何金額超過乙方 114 年財務報表之帳面淨值 1%之資產，或對第三人為任何保證或背書。
- 8.3.9 變更會計方法或會計政策，但該變動係因相關會計原則之變動而相應變更者，不在此限。
- 8.3.10 將資金貸予股東或第三人，惟依適用法令及內部規範辦理保戶保單借款及不動產擔保放款者，不在此限。
- 8.3.11 終止、停止一部或全部業務之經營，或大量解僱員工，或實施任何非既有之提前退休或優退計畫。
- 8.3.12 依適用法令重新開帳，就相關資產與負債等金額進行估算、提列或轉列等。為免疑義，本契約簽署日前已經乙方合法召開董事會決議通過有關重新開帳策略者，乙方得按該議決事項執行辦理之。惟甲方如對於執行辦理之內容有合理之意見或建議者，乙方應善意與甲方討論並為修改或調整。
- 8.3.13 依保險業自有資本與風險資本選擇性過渡措施應注意事項等規定向金管會提交增資承諾書、增資計畫書、選擇性過渡措施、彈性監理措施或類似性質之申請，相關文件內容與遞交應先經甲方事前書面同意，提交後任何增刪修正、撤回或撤銷申請，亦同。
- 8.3.14 簽訂任何團體協約，或與工會或勞工組織訂定任何勞工契約。
- 8.4 乙方承諾自本契約簽署日至股份轉換基準日止，乙方應符合或履行下列事項：
- 8.4.1 維持正常營運活動及慣行之營運方式，並善盡善良管理人之注意義務經營其營業。
- 8.4.2 在不違反乙方應遵守之相關法規或命令之前提下，於獲知有任何已發生或即將發生以其為當事人或受告知對象之重大或足以影響股份轉換之主管機關命令或處分、訴訟、仲裁、非訟事件、行政救濟、請求、調查或法律程序時，應立即通知甲方。
- 8.4.3 違反其依本契約所為之任何聲明、保證，或未履行其依本契約所為之承諾時，應立即通知甲方。
- 8.4.4 發生本契約第 4 條得進行換股比例調整之事由，應立即通知甲方。
- 8.4.5 本於誠信儘速配合辦理本交易之各項法定程序，包括申請主管機關許可，或其他主管機關之核准等。
- 8.5 任一方發布、揭露或公告任何與本契約或股份轉換有關之資訊前，應經他方事前書面同意（其不得不合理地拒絕或遲延同意）；惟(1)如相關資訊之發布、揭露或公告

係依相關法令規定或證交所要求所為者，則不在此限，但擬發布、揭露或公告相關資訊之一方應盡其商業上最大合理努力於相關資訊揭露前與他方確認相關資訊內容之正確性；及(2)任一方為向其員工說明本交易相關員工權益保障事宜所為之資訊揭露或公告者，亦不在此限。

- 8.6 雙方應盡商業上最大合理努力，依雙方同意之條件取得主管機關許可，避免將任何一方所不同意之條件作為申請核准之附加條件。惟倘主管機關許可涉及之主管機關仍將任何一方不同意之條件作為核發主管機關許可之附加條件，則雙方應盡商業上最大合理努力，就其涉及之營運、業務、財務、法律遵循、人力資源等各層面，基於對個別公司股東及利害關係人最大利益之考量，在最終交易日（定義如本契約第6.4條）前，依據相關法規協商合法合理之其他可行處理方案。此外，雙方亦應本於善意按本條規定執行與履行增資承諾書及增資計畫書等項下承諾，以取得主管機關許可並促使本交易之完成。
- 8.7 雙方同意於本契約簽署日後，秉於誠信盡速成立過渡期間工作小組及安排實施細節（包括但不限於成員應由雙方各派人數不拘之代表組成、集會時程表及討論決議方式等）以規劃有關乙方經營、投資管理、人力規劃、資訊交流、重新開帳策略、提交選擇性過渡措施、彈性監理措施或類似性質申請事項、執行本交易或履行本契約等相關事宜。乙方如召開董事會，亦應於董事會後 14 個日曆日內提供過渡期間工作小組甲方成員相關董事會議事錄。

#### **第9條 異議股份之處理**

倘甲乙任一方之股東就股份轉換依法表示異議並請求買回其持股時，該方應依法令規定收買該異議股東所持有之股份。因本條所買回之股份，應依相關法令規定出售或銷除。

#### **第10條 乙方員工之權益保障**

甲方承諾盡商業上合理努力提出乙方員工安置計畫，使金管會得依相關法令核准本交易，員工安置計畫包括但不限於甲方承諾於股份轉換基準日後，依勞動基準法及其他相關法令規定，確保乙方於股份轉換基準日起三年內：(1)繼續留任乙方之全體員工（下稱「留任人員」），但乙方之員工依人事規章制度及相關法令規定，應受降調職務、降級、終止僱用、承攬或委任關係之處分者，不在此限；(2)於股份轉換基準日後維持乙方留任人員原有勞動條件；及(3)對留任人員發給留任獎金。為免疑義，本條所稱乙方員工不包括依相關法規或乙方內部規範應經董事會同意並委派之經理人、有權代表乙方簽名之經理人或類似職位或職稱之人。

#### **第11條 股份轉換後之董事指派**

甲方於股份轉換基準日得依公司法第 128 條之 1 及金融控股公司法第 15 條第 2 項規定，指派乙方全體董事（包括獨立董事）；未獲甲方指派者當然解任。

#### **第12條 違約情事**

- 12.1 任一方未履行或違反其於本契約下之任何義務、承諾或聲明與保證，如依其性質得予改正時，經未違約之一方以書面要求在合理期限內改正，而未於收到通知後於所定期限內完成改正者，構成本契約之違約情事。
- 12.2 發生違約情事且該違約情事致本交易無法於最終交易日前（含當日）完成，未違約之一方除得行使法律上所得行使之權利、救濟、請求損害賠償及終止或解除本契約外，並得對違約之一方請求因準備本契約及本交易之履行所發生之必要費用。

### **第13條 契約之終止**

13.1 本契約得於本交易完成前，以下列方式終止：

13.1.1 經雙方書面同意；

13.1.2 依第 6.4 條約定自動終止；或

13.1.3 甲方或乙方違反或未履行其依本契約所為聲明、保證或承諾，且該違反或未履行(1)將造成第 6 條所定之條件無法成就，(2)經書面通知該等違反或未履行之情形，而不能或未於合理期間內補正，且(3)未獲非違約之一方之豁免者，得由未違約之一方以書面通知違約方終止。

13.2 本契約終止後，除甲乙雙方另有明文約定外，雙方依本契約之其他權利及義務均立即停止，但本契約第 13.2 條、第 14 條及第 15 條於本契約終止後應繼續有效，且本契約之終止不影響任一方於終止時已依本契約所具備之權利及義務。除法令另有規定外，各方均應歸還他方依本契約約定所取得之文件、資料、檔案、物件、計畫、營業秘密及其他有形之資訊，惟因遵守法令相關規定所需，得於必要之範圍內留存複製文件及相關資訊。

### **第14條 稅捐及費用**

除本契約另有約定者外，因本契約之協商、簽訂或履行所生之一切稅捐及費用（包括但不限於律師、會計師及其他顧問費用，及任一方或其股東依法應繳納之稅捐）應由甲方、乙方及/或其股東各自負擔。

### **第15條 其他約定事項**

15.1 本契約之解釋、生效及履行應以中華民國法律為準據法，本契約若有未盡事宜，悉依相關法令辦理。

15.2 本契約之任何條款如與相關法令抵觸致無效時，僅該抵觸之部分無效，本契約之其他條款仍有效。本契約之任何條款如依相關主管機關之核示或法令變更或因事實需要而有變更之必要者，得由甲乙雙方董事長逕依法令或相關主管機關核示之內容為之，或授權由甲乙雙方董事會基於相關事實需要及誠信原則共同另行議定之，毋庸經股東會之同意。

- 15.3 甲乙雙方因本契約所生之一切爭議，應先行以友好協商之方式尋求解決，該友好協商應於一方以書面提出協商請求後 7 個營業日內開始。如逾友好協商開始後 30 個營業日仍無法達成協議，而須以訴訟方式解決時，甲乙雙方合意以智慧財產及商業法院為第一審管轄法院。
- 15.4 除甲乙雙方另有書面約定外，甲乙雙方同意就本交易於本契約簽訂前所為任何之口頭或書面討論、協議、約定或承諾皆為本契約所取代而失其效力。本契約各條所使用之標題僅為便利及參考之用，不得作為解釋本契約各條條文內容之依據。
- 15.5 本契約之修改與變更，須經甲乙雙方書面同意為之。
- 15.6 未經他方事前以書面同意，任何一方不得將本契約之全部或一部權利讓與任何第三人或由任何第三人承擔本契約之全部或一部義務。
- 15.7 任何一方如因法院之裁判或命令、相關主管機關之命令或處分、戰爭、敵對、封鎖、暴動、革命、核子災害、火災、颱風、地震、海嘯、瘟疫或水災等不可歸責雙方或不可抗力事由或與之相當之情事（以下稱「**不可抗力等情事**」），致不能或遲延履行本契約之義務者，無須向他方負擔任何責任；不可抗力等情事發生時，任何一方皆應於知悉後 5 個日曆日內通知他方；前開約定並不免除任何一方在不可抗力等情事停止後，儘快繼續履行本契約之義務。
- 15.8 除非相關法令另有規定，或執行本契約所必要，或因法院、主管機關之命令必須提供，或本契約另有約定外，甲乙雙方同意對任何在股份轉換基準日前，基於本交易之目的，由他方向其傳達或自他方所取得具有機密性之文件、資料、檔案、物件、計畫、營業秘密及其他有形及無形之資訊，皆應嚴守秘密。未經他方書面同意，不得以任何方式或型態散佈、洩漏或提供予第三人。本契約嗣後如有解除、撤銷、終止或因任何原因而不存在時，本契約第 15.8 條約定之保密義務之效力應於法律許可之最大程度內維持不變，不受影響。
- 15.9 任何本契約之通知，應以書面為之並透過雙掛號郵遞或親自遞送之方式送達至下列他方地址或他方以本條約定方式通知之地址，始生通知之效力：

甲方：玉山金融控股股份有限公司

代表人：黃男州

地址：臺北市松山區民生東路三段 117 號 14 樓及 115 號 1 樓

乙方：三商美邦人壽保險股份有限公司

代表人：翁肇喜（副本抄送許瀨心副董事長）

地址：臺北市內湖區石潭路 58 號 1 樓

- 15.10 本契約所有附件均為本契約之一部份，與本契約具有同等之效力。

15.11 本契約正本一式二份，甲乙雙方各執乙份為憑。

15.12 本契約經甲乙雙方簽署並經交付後生效。

**【本頁以下空白】**

玉山金融控股股份有限公司

三商美邦人壽保險股份有限公司



---

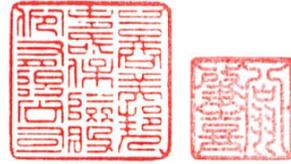
代表人：董事長 黃男州

---

代表人：董事長 翁肇喜

玉山金融控股股份有限公司

三商美邦人壽保險股份有限公司



---

代表人：董事長 黃男州

---

代表人：董事長 翁肇喜

### 附錄三

安誠會計師事務所  
JL Chen, CPA

3F-6, No.77, Sec. 2,  
Dunhua S. Rd., Da'an Dist.,  
Taipei 10682, Taiwan  
臺北市 10682 大安區敦化南路二段  
77 號 3 樓之 6

Phone :886 2 27078098  
Fax :886 2 27078128

---

## 換 股 比 例 合 理 性 意 見 書

[機密文件]

目錄

壹、摘要.....	1
貳、本文.....	2
一、評估基準日 .....	2
二、交易背景 .....	2
三、價值標準及價值前提 .....	2
四、資料來源 .....	3
五、價值評估基本假設 .....	3
六、歷史財務資訊 .....	4
七、評估方法 .....	8
八、評估步驟 .....	9
九、標的公司股權價值分析 .....	10
十、玉山金股權價值分析 .....	11
十一、評估結論 .....	11
參、意見書使用限制與聲明 .....	12
附件一 .....	13
附件二 .....	14

## 壹、摘要

- 一、委任人名稱：玉山金融控股股份有限公司（以下簡稱「玉山金」）。
- 二、委任內容：玉山金擬以換股方式取得三商美邦人壽保險股份有限公司（以下簡稱「標的公司」或「三商壽」）之 100% 普通股股權，爰此，玉山金委請本會計師就換股比例之合理性表示意見。
- 三、標的公司：三商壽成立於中華民國（以下同）82 年 6 月 12 日，總部位於臺灣臺北市，以經營人身保險之各項相關業務為主。業務內容包括人壽保險、健康保險、年金保險、萬能保險與投資型保險及團體險。三商壽為臺灣上市公司，股票於 101 年 12 月 18 日於臺灣證券交易所上市交易（股票代號 2867）。截至最近期財務報表 114 年 6 月 30 日止，三商壽之實收資本額為新臺幣 56,995,011 仟元，114 年辦理現金增資新臺幣 200,000 仟元，已於 114 年 9 月 26 日募集完成，合計新臺幣 58,995,011 仟元。
- 四、所依據之法令及條次：「公開發行公司取得或處分資產處理準則」第十條。
- 五、簡述形成意見之基礎及意見結論：本會計師採用市價法並考量控制權溢價，以評估標的公司與玉山金之每股股權價值區間，並計算標的公司與玉山金之換股比例區間。經評估分析，本會計師以 114 年 10 月 31 日為評估基準日，標的公司之每股股權價值區間介於新臺幣 6.86 元至 8.62 元之間，玉山金之每股股權價值區間介於新臺幣 29.75 元至 32.45 元之間，並據此計算換股比例區間為三商壽每一股普通股換發玉山金普通股之換股比例，介於 0.2114 股至 0.2897 股之間。三商壽擬以每一股普通股換發玉山金 0.2486 股普通股之換股比例尚屬合理。

此致

玉山金融控股股份有限公司

安誠會計師事務所

會計師：陳靖玲



中華民國 114 年 11 月 4 日

## 貳、本文

### 一、評估基準日

以中華民國（以下同）114年10月31日為評估基準日。

### 二、交易背景

(一) 玉山金融控股股份有限公司（以下簡稱「玉山金」）於91年1月28日由玉山商業銀行股份有限公司、玉山票券金融股份有限公司及玉山證券金融股份有限公司以股份轉換方式設立，並於同日於臺灣證券交易所上市交易（股票代號：2884）。總部位於臺灣臺北市，為金融控股公司，子公司包含玉山商業銀行股份有限公司、玉山證券金融股份有限公司、玉山創業投資股份有限公司及玉山證券投資信託股份有限公司，所營業務項目包括銀行、信用卡、信託、保險、證券、期貨及創業投資事業等。截至評估基準日，玉山金實收資本額為新臺幣161,740,000仟元。

(二) 三商美邦人壽保險股份有限公司（以下簡稱「標的公司」或「三商壽」）成立於82年6月12日，總部位於臺灣臺北市，以經營人身保險之各項相關業務為主。業務內容包括人壽保險、健康保險、年金保險、萬能保險與投資型保險及團體險。三商壽為臺灣上市公司，股票於101年12月18日於臺灣證券交易所上市交易（股票代號2867）。截至最近期財務報表114年6月30日止，三商壽之實收資本額為新臺幣56,995,011仟元，114年辦理現金增資新臺幣200,000仟元，已於114年9月26日募集完成，合計新臺幣58,995,011仟元。

(三) 玉山金基於集團營運策略考量，擬以三商壽每一股普通股換發玉山金0.2486股普通股，以取得標的公司100%之普通股股權。本案預估收購金額將達新臺幣三億元以上，依「公開發行公司取得或處分資產處理準則」第十條，玉山金委請本會計師就換股比例之合理性表示意見。

### 三、價值標準及價值前提

本意見書以「市場價值」為價值標準，並以「最高及最佳使用」為價值前提。市場價值係指「在常規交易下，經過適當之行銷活動，具有成交意願、充分瞭解相關事實、謹慎且非被迫之買方及賣方於評價基準日交換資產或負債之估計金額」。最高及最佳使用係指「以參與者

之觀點，在實體可能、法律允許及財務可行之前提下，得以獲致最高利益之使用」。

#### 四、資料來源

本意見書評估作業所使用之資料來源係標的公司及玉山金之營運概況及財務等資料，以及公開市場可取得之相關資訊。評估結論係以上述資訊皆為完整並且無重大錯誤為前提。

本意見書評估資訊之主要來源如下：

- (一) 玉山金 114 年 11 月 4 日提供之股份轉換契約。
- (二) 標的公司 112 年及 113 年經會計師查核之財務報告。
- (三) 標的公司 114 年第二季經會計師核閱之財務報告。
- (四) 玉山金 112 年及 113 年經會計師查核之財務報告。
- (五) 玉山金 114 年第二季經會計師核閱之財務報告。
- (六) 與玉山金管理階層之討論。
- (七) S&P Capital IQ 專業資料庫。
- (八) 公開資訊觀測站。
- (九) 臺灣證券交易所。
- (十) 自公開市場取得之相關資料。

#### 五、價值評估基本假設

本案之主要基本假設如下：

- (一) 標的公司及玉山金截至評估基準日沒有重大未決事項、訴訟（包括稅務及其他法律糾紛）及或有負債。
- (二) 標的公司及玉山金所屬產業之景氣大致符合一般研究機構之預測與分析。
- (三) 標的公司及玉山金所屬產業之相關規範與政策無重大改變。
- (四) 標的公司及玉山金所在市場之政治、法規、財經及總體經濟沒有重大變化。
- (五) 標的公司及玉山金所在市場之課稅及相關規定沒有重大改變。

(六) 標的公司及玉山金所在市場之現行利率及匯率水準沒有重大波動。

六、歷史財務資訊

(一) 標的公司經會計師查核或核閱之簡明資產負債表

單位：新臺幣仟元

項目\日期	112年 12月31日	113年 12月31日	114年 6月30日
現金及約當現金	61,359,378	29,137,616	57,457,694
應收款項	11,124,019	11,464,430	11,788,276
本期所得稅資產	1,021,915	834,795	932,030
透過損益按公允價值衡量之金融資產	115,637,806	146,862,103	146,483,401
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	3,307,427	11,227,152	10,616,554
按攤銷後成本衡量之金融資產	1,013,469,832	1,016,366,006	919,840,453
採用權益法之投資－淨額	3,723,204	3,702,280	3,589,027
投資性不動產淨額	18,823,614	20,510,371	20,737,130
放款	67,896,478	66,162,331	64,705,387
再保險合約資產	2,550,530	3,713,228	3,563,686
不動產及設備	10,714,230	10,060,612	9,957,552
使用權資產	342,486	621,174	581,161
無形資產	174,332	144,194	98,945
遞延所得稅資產	20,535,187	28,951,795	19,960,924
其他資產	14,115,879	63,871,328	67,199,435
分離帳戶保險商品資產	177,007,560	211,513,255	208,168,131
<b>資產總計</b>	<b>1,521,803,877</b>	<b>1,625,142,670</b>	<b>1,545,679,786</b>
應付款項	6,873,520	9,249,549	8,434,383
透過損益按公允價值衡量之金融負債	62,114	13,954,361	1,483,064
應付債券	8,500,000	11,000,000	12,440,000
租賃負債	342,983	628,251	582,227
保險負債	1,270,237,501	1,308,510,764	1,255,916,436
外匯價格變動準備	3,269,656	12,284,671	17,449,592
負債準備	592,450	308,219	287,615
遞延所得稅負債	9,357,670	15,498,271	6,373,066
其他負債	5,619,456	768,552	3,621,510

項目\日期	112年 12月31日	113年 12月31日	114年 6月30日
分離帳戶保險商品負債	177,007,560	211,513,255	208,168,131
負債總計	1,481,862,910	1,583,715,893	1,514,756,024
股本合計	50,995,011	56,995,011	56,995,011
資本公積合計	34,474	31,876	--
保留盈餘合計	(9,916,874)	(9,645,940)	(10,303,195)
其他權益合計	(1,171,644)	(5,954,170)	(15,768,054)
權益總計	39,940,967	41,426,777	30,923,762
負債及權益總計	1,521,803,877	1,625,142,670	1,545,679,786

資料來源：公開資訊觀測站。

(二) 標的公司經會計師查核或核閱之簡明損益表

單位：新臺幣仟元

項目\期間	112年度	113年度	114年 1月至6月
自留滿期保費收入	73,993,051	71,042,465	34,291,894
再保佣金收入	98,394	91,634	17,849
手續費收入	2,968,302	3,506,451	2,116,106
淨投資損益	30,618,629	44,156,366	(21,296,071)
其他營業收入	60,537	102,787	24,168
分離帳戶保險商品收益	15,533,843	17,946,884	4,587,004
營業收入合計	123,272,756	136,846,587	19,740,950
自留保險賠款與給付	92,002,406	85,620,864	40,575,324
其他保險負債淨變動	17,542,088	21,688,050	(30,648,013)
承保費用	30,878	28,832	13,521
佣金費用	5,792,483	5,824,075	2,982,232
其他營業成本	595,485	739,238	433,200
分離帳戶保險商品費用	15,533,843	17,946,884	4,587,004
營業成本合計	131,497,183	131,847,943	17,943,268
業務費用	386,774	405,229	201,377
管理費用	4,208,998	4,412,583	2,207,169
員工訓練費用	183,395	183,401	99,985
非投資之預期信用減損損失及迴轉利益	8,135	(5,995)	(180)
營業費用合計	4,787,302	4,995,218	2,508,351

項目\期間	112 年度	113 年度	114 年 1 月至 6 月
營業利益 (損失)	(13,011,729)	3,426	(710,669)
營業外收入及支出	75,744	(282,967)	(20,475)
稅前純益 (純損)	(12,935,985)	(279,541)	(731,144)
所得稅費用 (利益)	(3,419,996)	(2,454,914)	(71,339)
本期淨利 (淨損)	(9,515,989)	2,175,373	(659,805)

資料來源：公開資訊觀測站。

(三) 玉山金經會計師查核或核閱之簡明資產負債表

單位：新臺幣仟元

項目\日期	112 年 12 月 31 日	113 年 12 月 31 日	114 年 6 月 30 日
現金及約當現金	67,575,304	62,593,270	65,957,647
存放央行及拆借金融同業	194,590,834	265,856,363	306,681,504
透過損益按公允價值衡量之金融資產	251,426,462	282,624,694	260,847,064
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	360,384,015	384,646,204	349,814,440
按攤銷後成本衡量之債務工具投資	475,610,677	484,231,582	495,034,840
避險之金融資產	1,583	81,705	13,866
附賣回票券及債券投資	8,097,297	29,266,642	25,116,882
應收款項－淨額	141,356,313	157,731,477	148,758,542
本期所得稅資產	34,717	418,276	565,723
貼現及放款－淨額	2,063,180,999	2,311,873,258	2,419,773,112
其他金融資產－淨額	5,443,226	11,603,150	9,491,737
投資性不動產－淨額	1,752,737	1,331,490	1,248,866
不動產及設備－淨額	34,665,848	34,419,584	34,217,533
使用權資產－淨額	7,342,717	7,195,102	7,839,834
無形資產－淨額	6,284,027	6,612,127	6,594,629
遞延所得稅資產	3,204,981	3,187,118	3,555,661
其他資產－淨額	17,545,763	24,565,535	31,247,455
<b>資產總計</b>	<b>3,638,497,500</b>	<b>4,068,237,577</b>	<b>4,166,759,335</b>
央行及金融同業存款	45,468,695	80,524,089	56,531,680
透過損益按公允價值衡量之金融負債	87,559,558	92,053,439	92,982,985
避險之金融負債	188,495	79,543	268,846
附買回票券及債券負債	24,678,722	38,258,144	34,391,937

項目\日期	112年	113年	114年
	12月31日	12月31日	6月30日
應付商業本票－淨額	9,091,916	24,706,650	17,185,979
應付款項	43,078,614	49,545,944	71,328,851
本期所得稅負債	2,178,297	2,848,292	4,211,285
存款及匯款	3,021,047,051	3,344,612,917	3,459,202,768
應付債券	48,250,000	47,450,000	49,060,000
其他借款	382,216	337,737	308,052
負債準備	1,104,884	1,035,171	1,049,877
其他金融負債	108,218,914	120,468,433	118,227,235
租賃負債	4,617,337	4,542,312	5,186,482
遞延所得稅負債	2,366,315	3,228,060	2,565,416
其他負債	3,842,639	5,072,489	5,821,404
<b>負債總計</b>	<b>3,402,073,653</b>	<b>3,814,763,220</b>	<b>3,918,322,797</b>
普通股股本	156,640,000	159,958,000	159,958,000
增資準備	--	--	1,782,000
股本	156,640,000	159,958,000	161,740,000
資本公積	34,800,497	35,089,397	35,432,297
保留盈餘	46,786,129	52,685,546	48,671,299
其他權益	(1,978,946)	5,559,039	2,421,701
<b>歸屬於母公司業主之權益</b>	<b>236,247,680</b>	<b>253,291,982</b>	<b>248,265,297</b>
非控制權益	176,167	182,375	171,241
<b>權益總計</b>	<b>236,423,847</b>	<b>253,474,357</b>	<b>248,436,538</b>
<b>負債及權益總計</b>	<b>3,638,497,500</b>	<b>4,068,237,577</b>	<b>4,166,759,335</b>

資料來源：公開資訊觀測站。

(四) 玉山金經會計師查核或核閱之簡明損益表

單位：新臺幣仟元

項目\期間	112年度	113年度	114年
			1月至6月
利息收入	84,436,464	100,215,518	52,053,313
利息費用	55,336,285	66,218,071	32,851,917
利息淨收益	29,100,179	33,997,447	19,201,396
手續費及佣金淨收益	21,518,021	28,158,844	14,183,627
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債損益	14,421,132	9,544,777	7,160,377

項目\期間	112 年度	113 年度	114 年 1 月至 6 月
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產已實現損益	1,254,070	1,825,404	1,429,376
兌換損益	192,344	1,747,564	959,000
資產減損（損失）迴轉利益	13,197	(27,227)	27,635
其他利息以外淨損益	196,628	897,736	158,842
利息以外淨收益	37,595,392	42,147,098	23,918,857
淨收益	66,695,571	76,144,545	43,120,253
呆帳費用、承諾及保證責任準備提存	2,681,784	4,146,556	2,022,256
員工福利費用	16,544,257	17,155,146	9,478,138
折舊及攤銷費用	3,889,085	3,763,998	1,871,165
其他業務及管理費用	17,068,434	18,819,506	9,323,204
營業費用	37,501,776	39,738,650	20,672,507
稅前純益（純損）	26,512,011	32,259,339	20,425,490
所得稅費用（利益）	4,764,244	6,110,615	3,649,672
本期淨利（淨損）	21,747,767	26,148,724	16,775,818

資料來源：公開資訊觀測站。

## 七、評估方法

企業評價參考之市場資訊及一般企業評價實務經常採用之方法包括下列四種：

### (一) 市價法：

- 活絡市場之價格資訊通常被視為評價標之價值之最有力證據。

### (二) 資產法（Asset approach）－淨資產調整法

- 資產法係經由評估評價標的涵蓋之個別資產及個別負債之總價值，以反映企業之整體價值。
- 資產法係於繼續經營假設下推估重新組成或取得評價標的所需之對價。惟如評價標的不以繼續經營為前提，則應評估企業之整體清算價值。
- 採用資產法評估時，應以評價標的之資產負債表為基礎，並考量表外資產及表外負債，以評估企業之整體價值。

(三) 市場法 (Market approach) – 可類比公司法/可類比交易法

- 市場法係以可類比標之交易價格為依據，考量評價標的與可類比標之間之差異，以適當之乘數估算評價標之價值。市場法之常用評價特定方法包括「可類比公司法」及「可類比交易法」。
- 「可類比公司法」係參考從事相同或類似業務之企業，其股票於活絡市場交易之成交價格、該等價格所隱含之價值乘數及相關交易資訊，以決定評價標之價值。
- 「可類比交易法」參考相同或相似資產之成交價格、該等價格所隱含之價值乘數及相關交易資訊，以決定評價標之價值。

(四) 收益法 (Income approach) – 現金流量折現法

- 收益法係以評價標的所創造之未來利益流量為評估基礎，透過資本化或折現過程，將未來利益流量轉換為評價標之價值。

**本案評估方法之採用：**

(一) 標的公司股權價值評估方法

標的公司為臺灣之上市公司，其股票具有公開市場價格，已有市價可循。因此，當評價標的具有活絡市場之價格資訊時，宜以市價法為評估方法。因此標的公司之股權價值採用「市價法」為評估方法。

(二) 玉山金股權價值評估方法

玉山金為臺灣之上市公司，其股票具有公開市場價格，已有市價可循。因此，當評價標的具有活絡市場之價格資訊時，宜以市價法為評估方法。因此玉山金之股權價值採用「市價法」為評估方法。

**八、 評估步驟**

本案評估步驟如下：

- (一) 檢視及分析標的公司於評估基準日之歷史營運及財務資訊。
- (二) 自公開市場及全球性資料庫蒐集資訊，取得市場及產業相關報告。

- (三) 依據「專家出具意見書實務指引」並參考相關評價準則之規範，擇以適當之評價方法對標的公司及玉山金之股權價值進行評估分析。
- (四) 針對標的公司之股權價值進行必要的折溢價調整。
- (五) 依標的公司及玉山金之股權價值區間結論計算換股比例區間，出具換股比例合理性之獨立專家意見書。

## 九、標的公司股權價值分析

### (一) 歷史收盤價分析

標的公司為臺灣上市公司，股票已具有公開之市場價格。本案根據公開市場所揭露之標的公司歷史每股收盤價資訊，以評估基準日、評估基準日前 5 個營業日、前 10 個營業日、前 20 個營業日及前 30 個營業日之歷史平均股價，標的公司之每股平均收盤價區間介於新臺幣 6.25 元至 7.23 元之間。

單位：新臺幣元

項目/期間/價格	評估基準日	前 5 日	前 10 日	前 20 日	前 30 日
每股平均收盤價	7.23	7.20	6.78	6.46	6.25
每股平均收盤價區間	6.25~7.23				

資料來源：S&P Capital IQ。

### (二) 控制權溢價調整

控制權益相較於非控制權益而言，由於具備參與公司經營決策及管理之權利，故於評估該類型股權價值時，應考量上述影響力而給與該類型股權適當之溢價以反映其股權價值。

由於本交易係玉山金擬取得標的公司 100% 之股權，應具有相當之控制權或影響力，故基於上述交易背景，應考量控制權溢價調整。

本案採用之控制權溢價係採用臺灣近十年（104 年 1 月 1 日至評估基準日）歷史金融業之類似併購交易資訊，並排除離群值後，共計 9 筆。針對交易價金與歷史股價之溢價分析，結論本案適用之控制權溢價區間為 9.8% 至 19.3%。

(三) 市價法之股權價值結論

本案依前述之歷史平均收盤價分析，並進一步考量控制權溢價區間 9.8%至 19.3%，結論標的公司之每股股權價值介於新臺幣 6.86 元至 8.62 元之間。

單位：新臺幣元

項目	價值及溢價比率區間
每股收盤價區間	6.25~7.23
控制權溢價比率區間	9.8%~19.3%
每股股權價值區間	6.86~8.62

資料來源：S&P Capital IQ。

十、玉山金股權價值分析

玉山金為臺灣上市公司，股票已具有公開之市場價格。本案根據公開市場所揭露之玉山金歷史每股收盤價資訊，以評估基準日、評估基準日前 5 個營業日、前 10 個營業日、前 20 個營業日及前 30 個營業日之歷史平均股價，玉山金之每股平均收盤價區間介於新臺幣 29.75 元至 32.45 元之間。

單位：新臺幣元

項目/期間/價格	評估基準日	前 5 日	前 10 日	前 20 日	前 30 日
每股平均收盤價	29.75	30.01	31.27	32.04	32.45
每股平均收盤價區間	29.75~32.45				

資料來源：S&P Capital IQ。

十一、評估結論

經評估分析，本會計師以 114 年 10 月 31 日為評估基準日，標的公司之每股股權價值區間介於新臺幣 6.86 元至 8.62 元之間，玉山金每股股權價值區間介於新臺幣 29.75 元至 32.45 元之間，並據此計算換股比例區間為三商壽每一股普通股換發玉山金普通股之換股比例，介於 0.2114 股至 0.2897 股之間。三商壽擬以每一股普通股換發玉山金 0.2486 股普通股之換股比例尚屬合理。

### 參、意見書使用限制與聲明

本意見書除內容所述之目的外，不得移做其他用途使用或片面採用。本意見書僅供玉山金內部使用，以及依據相關法令所需申報或公告之附件使用，請勿在獲得本會計師同意前提供予其他第三者使用，亦不得作為其他用途。本意見書僅與前述項目有關，不得擴大解釋為與標的公司及玉山金財務報表整體有關。

本會計師僅以獨立第三人之角度評估換股比例之合理性，對於本案交易架構之規劃並未實際參與。本意見書主要係依據玉山金所提供之資訊及公開市場所取得之資訊而出具，本會計師對於上開資訊並未依據一般公認審計準則查核。

本意見書之報告日為民國 114 年 11 月 4 日，本意見書係於標的公司及玉山金維持既有營運狀況、產業無重大改變、且公開交易市場價格無重大變化之前提下進行分析，並未考量任何非預期之變化對於標的公司及玉山金股權價值之影響。如實際交易內容與前述說明有所變動，則本意見書之結論亦將隨之更動。本意見書出具後，如實際情況變更，非經受任重新評估，本會計師將不再更新。

附件一

### 獨立專家聲明書

本人受託就玉山金融控股股份有限公司以換股方式取得三商美邦人壽保險股份有限公司普通股之 100% 股權，依據「公開發行公司取得或處分資產處理準則」、遵循「專家出具意見書實務指引」及相關法令規定，並參考中華民國評價準則公報，針對換股比例之合理性，出具評估意見書，茲聲明如下：

- 一、本人所出具意見書及所使用於執行作業程序之資料來源、參數及資訊等為適當且合理，以作為出具本意見之基礎。
- 二、承接本案前，業已確認符合「公開發行公司取得或處分資產處理準則」第 5 條第 1 項之資格條件，並依據同條文第 2 項第 1 款，審慎評估本人專業能力及實務經驗。
- 三、執行本案時，業已妥善規劃及執行適當作業流程，以形成結論並據以出具意見書，無意見結論已事先設定或收取或有酬金之情事，且將所執行程序、蒐集資料及結論，詳實登載於本案工作底稿。
- 四、本人與本案交易當事人並無「公開發行公司取得或處分資產處理準則」第 5 條第 1 項第 2 款及第 3 款規定之互為關係人或實質關係人等情形，並聲明無下列情事：
  - (一) 本人或配偶現受本案交易當事人聘雇擔任經常工作，支領固定薪給或擔任董監事者。
  - (二) 本人或配偶曾任本案交易當事人之董監事、經理人或對本案有重大影響職務之職員，而解任或離職未滿二年者。
  - (三) 本人或配偶任職之單位與本案交易當事人互為關係人者。
  - (四) 與本案交易當事人之董監事、經理人或對本案有重大影響職務之職員，有配偶或二等親以內親屬關係者。
  - (五) 本人或配偶與本案交易當事人有重大投資或分享財務利益之關係者。

評估人：陳靖玲



中華民國 114 年 11 月 4 日

附件二

獨立專家簡歷表

---

姓名	陳靖玲
學歷	美國伊利諾大學會計研究所碩士 台灣大學商學系商學士
經歷	安成聯合會計師事務所合夥會計師 安永聯合會計師事務所合夥會計師 安永財務管理諮詢服務股份有限公司執行董事 安永管理顧問股份有限公司副總經理 安侯協和會計師事務所會計師 元富證券股份有限公司承銷部經理
現職	安誠會計師事務所執業會計師 致遠國際財務顧問股份有限公司董事長兼總經理 中華民國會計師公會全國聯合會「評價暨鑑識會計委員會」委員
證件字號	北市會證字第 943 號

---